

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL

EN VISIOCONFÉRENCE

MERCREDI 25 JUIN 2025 – 19H/21H30

Membres du Comité Exécutif	Fonction	Présence/Absence
ALVES Estelle	Collège général	Présente
ARCUCCI Jean-Michel	Collège général	Présent
BELLIOT Sabrina	Collège général	Présente
BREVARD Stéphane	Collège général	Présent
BRYGO Vincent	Représentant des arbitres/Trésorier adjoint	Excusé
CLAIN Edwin	Représentant des sportifs de haut niveau	Excusé
De CONTET Thierry	Secrétaire général	Présent
DUGUE Cindy	Collège général	Absente
DUPIRE Corinne	Collège général	Présente
EZVAN Catherine	Collège général	Présente
FARGEAS Sylvaine	Trésorière	Présente
FONTANON Dominique	Vice-président	Présent
GOBLET Amandine	Collège général	Absente
LECERF Eric	Médecin	Présent
MULLER Julien	Président	Présent
PRINCE François	Collège général	Présent
RENAÏ Mehdi	Représentant des entraîneurs	Présent
SALOMON Lydia	Vice-présidente	Présente
SALVETTI Maria	Secrétaire générale adjointe	Excusée
VILLARD Enora	Représentante des sportifs de haut niveau	Excusée

Représentants de Ligue	Ligue	Présence/Absence
BELHOSTE Grégory	Hauts-de-France	Présent
BERNARD Pierre	Nouvelle Aquitaine	Présent
BOUIN Christophe	Pays de la Loire	Présent
BRETON Samuel	Occitanie	Absent
COUILLARD Arnaud	Normandie	Absent

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

ROBILLARD Olivier	Bretagne	Absent
GONTERO Jean-Charles	Centre-Val de Loire	Absent
GUENARD Nicolas	Provence-Alpes-Côte d'Azur	Absent
GUIDONI Jean-Louis	Corse	Absent
JEANNE Grégory	La Réunion	Présent
PARBAUD Serge	Auvergne-Rhône-Alpes	Présent
PRINCE François	Île-de-France	Présent
ROUGET Stéphane	Bourgogne-Franche-Comté	Absent
ROUVRAY Gilles	Nouvelle-Calédonie	Absent
TOMCZAK Michel	Grand Est	Présent

Invités :

<i>Direction Technique Nationale</i>	<i>Fonction</i>	<i>Présence/Absence</i>
SILVESTRI Eric	DTN	Présent
BOSSON Philippe	DTN adjoint	Présent
COSTE Guillaume	DTN adjoint	Présent
POCHOLLE Jean-Marc	DTN adjoint	Présent
<i>Salariés</i>	<i>Fonction</i>	<i>Présence/Absence</i>
BENIZEAU Emile	Responsable administratif et juridique	Présent
FEROT Agathe	Chargée de mission Relation clubs	Présente
GUYHOT Valérie	Responsable comptabilité	Présente
TULLIS Malcolm	Conseiller technique fédéral	Présent

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

Ordre du jour		Info / Pt étape / Vote	Décision	Cf annexe	Référents
1. Administratif	Validation du Quorum	Vote	Validation du quorum.	-	Thierry de CONTET
			Vote		
			Présents : 21 Absents : 13 Le quorum (17/34) est atteint		
	Approbation du PV de la réunion précédente	Vote	✚ Le procès-verbal de la réunion du Conseil Fédéral du 8 février 2025 à Chartres est soumis à approbation pour validation formelle du compte-rendu et officialisation des décisions prises.	-	Thierry de CONTET/Emile BENIZEAU
			Vote		
			Pour : 21 Contre : 0 Abstention : 0 Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.		
	Licences : Point d'étape sur les objectifs	Pt étape	✚ Clubs affiliés et habilitations - 252 clubs affiliés au total pour la saison 2024-2025 - 12 nouveaux clubs habilités (+ 1 treizième à venir prochainement) - Développement de la solution habilitation pour les nouveaux clubs et ceux sortis du système fédéral	1	Philippe BOSSON

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			✚ Évolution des licences (au 25 juin 2025 vs 25 juin 2024) - Objectif général - Objectif fixé : +6% d'augmentation des licences - Résultat global : +3,65% (hors promotions scolaire et estivale) ✚ Détail par type de licence - Licences fédérales : +6,5%  (objectif largement atteint) - Licences jeunes : +0,15%  (quasi-équilibre) - Licences PASS : +2,26%  (en dessous de l'objectif) ✚ Suivi par ligue - Vert : Liges en avance sur les objectifs - Jaune : Liges en stagnation - Rouge : Liges en retard ✚ Conclusion - L'objectif global de +6% n'est pas encore atteint (+3,65% actuellement), malgré d'excellents résultats sur les licences fédérales. Les efforts doivent se concentrer sur les licences jeunes et PASS pour rattraper le retard. ✚ Système de récompenses/labellisation des clubs - Indicateur principal : chiffre d'affaires licence par court dans la structure		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Objectif : comparer les clubs sur un pied d'égalité selon leur investissement relatif ✚ Données disponibles - Chiffre d'affaires licence total par structure - Chiffre d'affaires licence par court - Analyse précise des clubs performants vs clubs en retard ✚ Système de récompenses progressives - Suppression de la rétrocession pour les clubs en-dessous de 250€ de licence par court - Maintien de la rétrocession pour tous les autres clubs - Récompenses progressives selon l'atteinte des objectifs et le chiffre d'affaires final ✚ Contraintes budgétaires - Adaptation du système aux contraintes budgétaires renforcées qui pèsent sur la Fédération. ✚ Calendrier et mise en œuvre (mi-août) - Attente des chiffres définitifs fin de saison - Application du système à partir de mi-août - Courrier personnalisé à chaque club (via mail des gérants) - Co-signature Fédération/Ligue pour renforcer le message - Contenu : rappel de la politique fédérale, remerciements, perspectives nouvelle saison		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Envoi des récompenses par courrier/colis pour les clubs éligibles ✚ Périmètre - Associations multi-clubs : récompenses selon leur chiffre d'affaires global.		
	Création d'une licence handicap ou parasquash	Vote	✚ Principe général - Pas de licence spécifique dédiée au handicap (jugée trop complexe et lourde) - Ajout d'une option dans les licences existantes pour signaler une situation de handicap - Base déclarative : possibilité pour le licencié de cocher une case s'il le souhaite ✚ Modalités techniques - Intégration dans tous les types de licences existantes (compétition, passe, jeune) - Information facultative : respect du choix de la personne de déclarer ou non son handicap - Type de handicap : précision du type pour permettre une classification future ✚ Objectifs et enjeux - Aucune donnée actuelle sur le nombre de pratiquants handicapés - Exigence ministérielle : données nécessaires pour la délégation - Développement du parasquash et du squash adapté ✚ Bénéfices attendus	-	Thierry de CONTET

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Référencement des pratiquants en situation de handicap - Accompagnement des structures dans leurs démarches inclusives - Organisation future de rassemblements et championnats spécifiques + Labellisation complémentaire - 3 clubs avec le label "club inclusif" national (CNOSF/Ministère) - Encouragement à l'obtention du label club inclusif national - Référencement des structures, pratiquants et encadrants		
			Vote Pour : 21 Contre : 0 Abstention : 0 La proposition est approuvée à l'unanimité.		
	Commission féminine	Pt étape	+ Partenariat stratégique - Collaboration avec l'association Femix Sport (association pour la mixité dans le sport) - Objectif : structurer la Commission féminine avec une méthodologie efficace - Constat : manque d'avancement des commissions féminines précédentes + État des lieux national - Diagnostic prévu dans chaque Ligue pour identifier les actions existantes - Manque de visibilité actuel sur les initiatives féminines au niveau national	-	Lydia Salomon/Guillaume Coste

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Besoin d'un référent par Ligue (entraîneur/se, bénévole, élu/e ou personne liée au squash) ✚ Plan d'action structuré - Pratique féminine : développement chez les joueuses (tous âges confondus) - Encadrement technique : promotion de l'encadrement féminin et formation d'entraîneuses - Officiels : développement des arbitres et juges-arbitres femmes - Gouvernance : préparation à la parité obligatoire dans les ligues (échéance 3 ans) ✚ Méthodologie - Réseau territorial : du national jusqu'au club - Formation ciblée selon les besoins identifiés - Réunion de synthèse prévue (chez Femix Sport ou ailleurs) ✚ Données et suivi - 26% de licenciées femmes (chiffre global) - Ajustement nécessaire : environ 12% si on exclut les licences scolaires (démographie 50/50) ✚ Évolution du suivi - Proposition : présentation des licences par genre (homme/femme) dès l'année prochaine - Objectif : mesurer l'impact des actions mises en place par la Commission ✚ Prochaines étapes		
--	--	--	--	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Envoi d'un mail début juillet à toutes les ligues - Identification des référents territoriaux - Remontée des informations sur les actions existantes - Préparation à la parité obligatoire dans la gouvernance des ligues - Émergence de femmes dans les responsabilités électives - Corrélation observée : plus d'élues féminines = plus de pratiquantes		
	Week-end des Présidents	Info	 Contexte et organisation - Report de Paris Squash : décision de maintenir le weekend malgré l'annulation - Objectif : conserver un temps fort de regroupement annuel - Lieu : Chartres, en marge du championnat d'Europe - Organisation : Agathe en charge (actuellement en congé)  Public cible - Présidents d'associations - Gérants de clubs - Présidents de ligues - Présidents de comités départementaux - Membres du Conseil Fédéral  Programme et dates - Vendredi 22 août *Arrivée possible dès le vendredi	-	Emile BENIZEAU

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			*Hébergement pris en charge dès le vendredi soir - Samedi 23 août *Temps de travail et regroupement le matin *Déjeuner convivial *Finales du championnat d'Europe *Gala de clôture du championnat d'Europe (organisé avec l'ESF) *Lieu du gala : probablement sur les terrains de badminton avec espace extérieur *Deuxième hébergement pris en charge - Dimanche 24 août *Départ prévu le dimanche  Hébergement et restauration - 2 nuits prises en charge (vendredi et samedi) - Repas inclus dans l'organisation - Gala avec les joueurs du championnat d'Europe - Inscriptions via le formulaire publié par Agathe Ferot - Relais par les ligues auprès des structures - Premier bilan : 30 inscrits dès la première semaine		
--	--	--	--	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

2. Financier	-	-	-	-	Sylvaine FARGEAS
3. Vie Sportive	Travail sur le règlement sportif	Pt étape	✚ Révision complète du règlement sportif menée par Mehdi Renai et Stéphane Brévard, avec la participation d'Emile Benizeau et Julie Soudaz (avocate et membre de la commission de discipline), Alain Ferard, Frédéric Lecomte et Lucas Vauzelle. ✚ Objectif : Corriger les contradictions et clarifier les dispositions problématiques identifiées lors des litiges sportifs récents. ✚ Méthode : Relecture collaborative sur document partagé, avec analyse des contentieux antérieurs. ✚ État d'avancement : Phase de relecture individuelle en cours. Uniformisation et rédaction finale prévues mi-juillet. ✚ Observation : Les responsables de secteur (corpo, interclubs) non encore sollicités peuvent être intégrés à la démarche.	-	Mehdi RENAÏ

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

	Procédure d'attribution des championnats de France	Info	✚ Calendrier : Date limite de candidature fixée au 10 juillet. Relance prévue fin juin. ✚ État des candidatures : 8 demandes reçues à ce jour (17 l'année précédente à la deadline). ✚ Distinction des compétitions : Les 4 championnats majeurs (Elite, Jeunes, Vétérans et Playoffs) ne suivent pas le même processus que les autres compétitions et ne sont pas inclus dans l'appel à candidatures général. ✚ Critères d'attribution débattus : - Rotation géographique pour équilibrer les déplacements - Nombre de licences du club candidat - Développement d'une école de squash - Qualité d'accueil et capacité d'organisation - Nombre de terrains disponibles ✚ Enjeux identifiés : - Nécessité de formaliser des critères transparents et partagés - Équilibre entre encouragement des nouveaux clubs et respect des critères objectifs - Harmonisation entre critères annoncés et pratiques d'attribution - Mise en place d'enquêtes de satisfaction pour évaluer la qualité d'organisation ✚ Prochaines étapes : Finalisation des critères d'attribution et attribution définitive après la date limite.	-	
--	---	------	---	---	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

4. Haut-niveau	Point sur les compétitions passées et à venir	Pt étape	✚ Championnat d'Europe U19 – Prague - Résultat exceptionnel : Doublé historique avec l'or en équipe et l'or en individuel - Athlètes distingués : Lauren Baltayan et Amir Khaled-Jousselin - Reconnaissance du travail exemplaire du staff et des coaches ✚ Championnats d'Europe U17 et U15 – Bordeaux - Organisation remarquable par Malcolm Tullis et Nicolas Sajat - U17 : Médaille d'argent après une finale de très haute qualité contre l'Angleterre - U15 : Médaille de bronze - Perspectives prometteuses pour ces équipes d'avenir ✚ Championnats d'Europe par équipes – Wroclaw (Pologne) - Hommes : Médaille d'argent après la finale traditionnelle contre l'Angleterre - Femmes : Médaille de bronze - Premier retour sur le podium depuis longtemps - Résultat particulièrement satisfaisant pour l'équipe féminine ✚ Championnat du Monde Individuel - Victor Crouin : Parcours honorable jusqu'en huitièmes de finale (8e place) ✚ Championnat du Monde U19 - Le Caire (fin juillet)	-	Eric SILVESTRI/Dominique FONTANON
----------------	---	----------	---	---	-----------------------------------

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Sélection : 4 garçons et 4 filles qualifiés - Compétition à suivre de près compte tenu du potentiel de l'équipe ✚ World Games – Chine - Objectif : Réitérer les excellents résultats d'il y a 3 ans - Médaille d'or et d'argent chez les garçons - Médaille de bronze chez les filles - Soutien financier : Le CNOSF engage des subventions importantes - Prise en charge à 100% de la représentation fédérale par le CNOSF - Traitement équivalent aux Jeux Olympiques pour ces disciplines non-olympiques ✚ Championnats d'Europe Individuels – Chartres - Événement majeur prévu avec la participation des présidents de Ligue - Objectif : Faire de cette compétition une "grosse fête du Squash" - Positionnement stratégique pour clôturer la saison et lancer la suivante		
5. Jeunes	-	-	-	-	Stéphane BREVARD/Sabrina BELLIOT
6. Officiels	-	-	-	-	Vincent BRYGO
7. Influence	Organisation des Championnats	Pt étape	✚ Situation budgétaire 1. Subventions obtenues	-	Malcolm TULLIS

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

	d'Europe à Chartres		- Conseil régional Eure-et-Loir : 25 000€ (subvention supplémentaire) - Subvention initiale : 60 000€ (DIGES) - ANS : 5 000€ (aide au streaming) - Total subventions : 90 000€ - Budget subventions complété 2. Recettes d'inscription - Inscriptions actuelles : 35 joueurs officiellement inscrits - Joueurs français supplémentaires : 10-12 attendus - Packages hébergement : seulement 50% des inscrits (17/35) - Deadline inscriptions : lundi prochain  Éléments visuels et communication 1. Affiches du tournoi : En cours de préparation 2. Supports de communication : En cours de déclinaison 3. Logo événement : Adaptation pour t-shirts joueurs 4. Supports promotionnels : Développement en cours  Aspects techniques et diffusion 1. Dispositif de retransmission - Court vitré : Location sécurisée - Streaming : Dispositif confirmé - Diffusion : Négociation avec Sport en France + plateforme ESFTV		
--	---------------------	--	--	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Couverture : Court vitré + 2 terrains annexes minimum - Qualité : Retransmission vidéo de très bonne qualité 2. Infrastructure - Lieu principal : Halle Jean Cochet (installation du court vitré) - Aménagement : Réflexion en cours sur l'agencement - Capacité : Étude du volume de spectateurs possible ✚ Développement commercial - Boutique fédérale : Projet en cours d'étude - Partenaires locaux : Sollicitation par le Club de Chartres - Aménagement commercial : Intégration dans l'agencement global ✚ Défis à relever - Inscriptions insuffisantes : 35 inscrits vs objectifs espérés - Packages hébergement : Faible taux de souscription (50%) - Recettes : Impact négatif sur l'équilibre budgétaire - Dernière ligne droite : Espoir d'un sursaut d'inscriptions ✚ Points positifs - Subventions : Objectif atteint avec 90 000€ - Partenariats : Mobilisation locale effective		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Technique : Dispositifs sécurisés (court, streaming) - Communication : Supports en développement L'organisation progresse de manière satisfaisante sur les aspects techniques et logistiques, mais reste préoccupante sur le volet inscriptions, élément clé pour l'équilibre financier de l'événement.		
	Point sur la recherche de partenariats	Pt étape	✚ Structuration de l'offre - Packages ciblés développés avec Romain Suire (ex: Équipes de France) - 5-6 formats de partenariats adaptés selon taille et budget des entreprises - Tarification ajustée au dimensionnement du squash français ✚ Business Club français - Entrée accessible à tous les partenaires, quelle que soit leur taille - Approche "à la carte" : local, national, international - Déclinaisons régionales en cours de formalisation - Animation : 4-5 rencontres annuelles avec sportifs ✚ Partenariat Oconnection - Régie publicitaire (140 collaborateurs, branche sport 10 personnes)	-	Julien MULLER

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Financement par commission (sans engagement direct) - Accès aux annonceurs nationaux et médias - Relations publiques et campagnes nationales ✚ État d'avancement - 10 entreprises contactées pour accords pluriannuels (2-3 ans) - Attente des retours et validations - Transmission prochaine aux ligues des propositions locales ✚ Stratégie territoriale - Développement d'événements dans grandes métropoles (Lyon, Lille, Bordeaux) - Accompagnement financement et implantation de structures - Réponse aux limitations budgétaires des subventions publiques		
8. Compétences	Retour sur le séminaire et formation des dirigeants	Info	✚ Cadre et logistique - Lieu : INSEP (Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance) - Format : Séminaire en immersion avec hébergement et restauration sur site - Dimension symbolique : Choix stratégique de l'INSEP pour ancrer la formation dans l'univers du sport de haut niveau ✚ Participation - Effectif : 25-26 participants - Représentation : 7 ligues représentées	-	Thierry de CONTET/Guillaume COSTE

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Complément : Webinaire programmé avec "belle assiduité" pour élargir la participation  Bilan pédagogique - Méthodologie Jour 1 : Approche descendante avec présentation du projet fédéral ○ Points circonstanciés sur les licences, actions et labellisations ○ Présentation sur les publics Jour 2 : Travail collaboratif par équipes ○ Organisation par ligue ou inter-ligues ○ Développement d'architecture d'actions sur des projets spécifiques  Retours des participants Points positifs unanimes • Richesse des échanges entre ligues sur les différentes pratiques • Opportunité de networking avec de nouveaux dirigeants • Mix équilibré entre partie informative et ateliers pratiques		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			• Cadre symbolique de l'INSEP apprécié • Qualité de l'animation et de l'organisation saluée Points d'amélioration identifiés • Conditions logistiques : Problèmes de climatisation, manque d'eau et de pauses café • Contraintes calendaires : Difficultés du format lundi-mardi pour certains participants • Nécessité d'améliorer les conditions d'accueil pour les prochaines sessions  Perspectives et suivi Objectifs à long terme • Construction d'un réseau de dirigeants pérenne • Travail collaboratif entre ligues, notamment par proximité géographique • Continuité de l'action au-delà des sessions de formation  Conclusion		
--	--	--	--	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			Premier séminaire qualifié de réussi malgré les contraintes logistiques. La formule mixte (présentiel + webinaire) permet d'optimiser la participation. L'accent est mis sur la construction d'une dynamique collaborative durable entre les ligues et la fédération.		
	Aide à l'emploi	Pt étape	✚ Bilan du dispositif 2021-2024 - Résultats quantitatifs 25 contrats créés sur la période 2021-2024 - Augmentation de 58% des budgets des ligues en 4 ans - Ouverture progressive aux comités départementaux ✚ Constats opérationnels - Génération d'une vie fédérale plus intense sur les territoires - Relais local effectif de la politique fédérale - Développement de compétences et émergence de profils (notamment 2 jeunes femmes intégrées aux équipes nationales) ✚ Difficultés identifiées - Problématiques organisationnelles - Inadéquation entre profils recrutés et besoins terrain dans certains cas - Projets de ligue insuffisamment mûrs pour partager avec les associations - Difficultés de suivi et d'organisation par manque d'encadrement structuré	-	Thierry de CONTET/Guillaume COSTE

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Absence de commission fédérale de suivi dédiée ✚ Contraintes financières - Baisse des championnats régionaux impactant les revenus des ligues - Sous-exploitation des possibilités de subventions institutionnelles - Nécessité de diversifier les sources de revenus au-delà des licences - Contrainte budgétaire fédérale à maîtriser pour maintenir le dispositif ✚ Nouvelle convention 2025-2028 - Convention pluriannuelle ligue-fédération sur 4 ans - Démarrage : juillet 2025 - Professionnels diplômés ou en formation exclusivement - Fixation d'objectifs et évaluation des résultats - Versements en 2 temps avec accompagnement renforcé ✚ Axes d'intervention prioritaires 1. Montée en compétences - Formation des encadrants techniques et bénévoles - Accompagnement des élus et intervenants locaux - Développement de l'environnement associatif 2. Découverte et développement jeunes		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Faire découvrir le squash aux jeunes publics - Animation et formation des jeunes joueurs- - Dispositif d'entraînement régional (DER) - Écoles de squash et structures identifiées 3. Animation de l'Équipe Technique Régionale (ETR) - Coordination des ressources humaines techniques - Approche 360° : entraîneurs et autres intervenants - Gestion et animation du fonctionnement 4. Partage d'actions nationales - Intégration des salariés territoriaux dans les actions fédérales - Participation aux regroupements - Évitement de l'isolement des professionnels territoriaux 5. Action spécifique territoire - Projet sur mesure défini par la ligue/codep - Adaptation aux spécificités locales - Orientation selon les priorités territoriales ✚ Questions en suspens et orientations politiques - Création vs maintien d'emploi : quelle priorité ? - Contrats permanents vs vacataires : quel équilibre ? - Profils ciblés : encadrants ou gestionnaires de projets ?		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Types de contrats : CDI, alternants, autres ? - Critères d'éligibilité à définir précisément + Le dispositif d'aide à l'emploi, malgré ses difficultés initiales, a démontré son efficacité pour dynamiser les territoires. La nouvelle convention 2025-2028 vise à corriger les dysfonctionnements tout en préservant les acquis et en structurant davantage l'accompagnement.		
9. Clubs & Equipements	Point Joinville-le-Pont	Pt étape	+ Avancement du chantier - Retard annoncé : 2 mois (Bouygues) - Nouvelle livraison : fin octobre (au lieu d'août) - Causes : retards sur les fondations et autres impondérables + Interventions spécialisées - ASB (cours de squash) : intervention calée du 23 juillet à début septembre - Club House/Bar : travaux prévus en septembre - Coordination : tous les délais alignés entre constructeur et architecte + Financement - Aide ville de Joinville : non prévue initialement - Investissement : 100 000€ (aide ponctuelle) - Fonctionnement 2025 : 20 000€ (à redemander chaque année) + Organisation du club	-	Julien MULLER/Philippe BOSSON

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Offres d'emploi déjà lancées : *Manager du club *Éducateur - Grille tarifaire retravaillée - Cours collectifs : organisation en cours de définition  Ouverture - Objectif : fin octobre 2024 - Préparation : avancement progressif sur tous les aspects fonctionnels		
	Projets en cours	Pt étape	 Les Volcans (Clermont) - Permis de construire : déposé - Validation région : 200 000€ accordés - Dossier ANS : déposé, finalisation semaine prochaine - Partenariat : Fédération française de badminton intégrée au projet - Soutien bancaire - Blocage initial du 2e organisme bancaire - Nouveau tour bancaire effectué par Julien Chalons et Harold Charpentier - Cautionnement : participation de la Fédération de badminton pour consolider les demandes - Planning prévisionnel *Validation financement : espérée d'ici 2 mois *Durée des travaux : 9 mois *Ouverture : septembre 2026  Rouen/Quevilly	-	Julien MULLER/Guillaume COSTE/Eric SILVESTRI

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			- Porteur : Jean-Jacques Cadau (Comité départemental 76) - Statuts : association créée depuis 2 ans - Nécessité car perte de plus de 10 courts sur Rouen ces dernières années - Situation : seulement 4 clubs restants dans le CD 76 - Localisation : Quevilly (15 min du centre de Rouen) - Surface : 1400 m² (grande halle isolée et chauffée) - Équipements : 7 courts de squash + 4 terrains de badminton + 2 blocs d'escalade + club house - Budget total : 500 000€ - Business plan finalisé - Banques contactées : France Active et Crédit Coopératif - Demande Conseil Départemental en cours (exigence des banques) - Réponse attendue avant le 14 juillet - RDV banques programmés entre le 14 et le 30 juillet - Équipe : 3-4 personnes autour de Jean-Jacques Cadau - Expertise comptable : société In Extenso - Soutien fédéral : présence appréciée par les collectivités - Hébergement du Comité départemental 76 dans les futurs locaux		
--	--	--	--	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			 CREPS Aix-en-Provence - Projet : Construction de 10 courts + 2 vitrés au CREPS d'Aix-en-Provence pour créer un centre de ressources nationales et de préparation olympique dédié au haut niveau. - Avancées majeures : 1) Localisation validée : La Région PACA a acté le positionnement sur la parcelle du haut du CREPS 2) Coût estimé : Environ 7 millions d'euros 3) Financement : Demande de cofinancement formulée par le Président de la Région PACA, Renaud Muselier, auprès de l'ANS. - État d'avancement : 1) Collaboration active avec la Région, le CREPS et l'équipe de programmistes 2) Retour du programmiste attendu la semaine prochaine pour finaliser le plan, le financement et le coût précis 3) Objectif de faire passer le financement sur l'année 2025 - Lien avec la performance : 1) Validation du PPF par le Comex lors de sa dernière réunion 2) Plan Avenir 2032 : Préparation de la relève en vue des JO de Brisbane 2032 avec financement complémentaire de l'ANS		
--	--	--	---	--	--

PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

			3) Objectif d'intégrer les joueurs dès 15 ans dans le système professionnel pour viser le top 10 mondial - Actions complémentaires : 1) Développement d'un circuit PSA satellite (1000€ à 2500€) au niveau régional/national 2) Collaboration avec Romain Suire, Frédéric Lecomte et Renan Lavigne pour mobiliser les promoteurs 3) Communication prévue aux présidents de Ligue dès validation des dates par la FFSquash et la PSA.		
Questions diverses	-	-	-	-	-
Prochaines réunions	Comité Exécutif	Info	 La prochaine réunion aura lieu le lundi 22 septembre 2025 de 19h à 21h en visioconférence.	-	Thierry de CONTET/Emile BENIZEAU
	Assemblée Générale Ordinaire	Info	-		
	Conseil Fédéral	Info	 La prochaine réunion aura lieu le lundi 8 décembre 2025 de 18h à 21 en visioconférence		

Julien MULLER
Président



Thierry de CONTET
Secrétaire Général



PROCES VERBAL PROVISOIRE DE LA REUNION DU CONSEIL FÉDÉRAL EN VISIOCONFÉRENCE

ANNEXES

N° Annexe	<i>Documents correspondants</i>
1	Tableau objectifs licences
2	Présentation Business Club

Saison précédente du 19/08/2023 au 25/06/2024								TOTAL hors sco/promo/ estivale	Saison en cours du 19/08/2024 au 25/06/2025					
	Dirigeant	Fédérale	Jeune	Pass	Sco /promo	Estivale	TOTAL		Dirigeant	Fédérale	Jeune	Pass	Sco /promo	Estivale
01-AUV-RA	4	872	242	735	320	12	2185	1853	9	937	227	977	480	4
02-BOUR-FC	3	88	28	25		2	146	144	3	90	32	29	13	3
03-BRE	3	237	102	292	257	12	903	634	2	254	99	357	308	2
04-CEN	5	328	157	419	282	1	1192	909	5	362	150	375	586	1
05-CO	3	66	94	99	103	1	366	262	3	54	78	93	107	7
06-GRD-EST	10	309	70	300	253	7	949	689	9	344	109	360	585	2
07-HT-FRA	16	402	198	592	55	11	1274	1208	18	409	213	541	417	3
08-IDF	11	1338	412	1777	1227	29	4794	3538	17	1328	436	1789	952	23
09-NORM	8	186	71	281	27	2	575	546	9	223	62	257	8	
10-N-AQUI	14	861	382	1372	288	15	2932	2629	17	889	392	1162	585	9
11-OCCT	7	760	209	366		2	1344	1342	6	802	245	444	99	9
12-PDL	4	379	210	560	204	2	1359	1153	7	427	203	459	235	10
13-PACA	8	391	152	232		1	784	783	11	457	129	340	353	22
15-GUY	5	15	50	78		4	152	148	4	25	22	69		
17-NCAL	1	61	172	202	30	4	470	436	3	85	179	212	126	15
18-REU	5	138	135	177	53	10	518	455	7	158	112	213	91	12
TOTAL	107	6431	2684	7507	3099	115	19943	16729	130	6844	2688	7677	4945	122
									Nombre de Ligues en augmentation					
									Nombre de Ligues en diminution					

TOTAL	TOTAL hors sco/pr omo/les	Situation au 25/06/2025							EVOLUTION hors sco/promo/esti
		Dirigeant	Fédérale	Jeune	Pass	Sco /promo	Estivale	EVOLUTION	
2634	2150	125,00%	7,45%	-6,20%	32,93%	50,00%	-66,67%	20,55%	16,03%
170	154	0	2,27%	14,29%	16,00%	100,00%	50,00%	16,44%	6,94%
1022	712	-33,33%	7,17%	-2,94%	22,26%	19,84%	-83,33%	13,18%	12,30%
1479	892	0	10,37%	-4,46%	-10,50%	107,80%	0	24,08%	-1,87%
342	228	0	-18,18%	-17,02%	-6,06%	3,88%	600,00%	-6,56%	-12,98%
1409	822	-10,00%	11,33%	55,71%	20,00%	131,23%	-71,43%	48,47%	19,30%
1601	1181	12,50%	1,74%	7,58%	-8,61%	658,18%	-72,73%	25,67%	-2,24%
4545	3570	54,55%	-0,75%	5,83%	0,68%	-22,41%	-20,69%	-5,19%	0,90%
559	551	12,50%	19,89%	-12,68%	-8,54%	-70,37%	-100,00%	-2,78%	0,92%
3054	2460	21,43%	3,25%	2,62%	-15,31%	103,13%	-40,00%	4,16%	-6,43%
1605	1497	-14,29%	5,53%	17,22%	21,31%	100,00%	350,00%	19,42%	11,55%
1341	1096	75,00%	12,66%	-3,33%	-18,04%	15,20%	400,00%	-1,32%	-4,94%
1312	937	37,50%	16,88%	-15,13%	46,55%	100,00%	2100,00%	67,35%	19,67%
120	120	-20,00%	66,67%	-56,00%	-11,54%	0	-100,00%	-21,05%	-18,92%
620	479	200,00%	39,34%	4,07%	4,95%	320,00%	275,00%	31,91%	9,86%
593	490	40,00%	14,49%	-17,04%	20,34%	71,70%	20,00%	14,48%	7,69%
22406	17339	21,50%	6,42%	0,15%	2,26%	59,57%	6,09%	12,35%	3,65%
		9	14	7	9	13	7	11	11
		4	2	9	7	2	8	5	5